



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**ISTITUTO STATALE DI ISTRUZIONE SUPERIORE**



*"Mariagrazia Mamoli"*

**Istituto Professionale per i Servizi Socio-Sanitari - Liceo delle Scienze Umane**

- Sede : Via Brembilla 3 - 24129 **BERGAMO** -

☎ 035 260525 - 📠 035 2650858 - ☎ (Succursale c/o Belotti) 035 316351

🌐 sito: [www.isismamoliberghamo.it](http://www.isismamoliberghamo.it) email: [bgis026005@istruzione.it](mailto:bgis026005@istruzione.it)

## RELAZIONE CONTO CONSUNTIVO

esercizio finanziario 2013

(D.M. N 44 DELL'1 FEBBRAIO 2001)

## RELAZIONE CONTABILE E ILLUSTRATIVA DELL'ANDAMENTO DI GESTIONE E DEI RISULTATI CONSEGUITI

Il Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2013, predisposto dal D.S.G.A. conformemente a quanto previsto dall'art.18, comma 5 del D.I. 1° febbraio 2001, n. 44, esplicita gli aspetti tecnico-contabili, amministrativi e negoziali messi in atto, nel periodo di riferimento, per la realizzazione degli obiettivi programmati.

La presente relazione ha lo scopo di illustrare analiticamente le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2013 per facilitare l'analisi gestionale del **Programma Annuale 2013** che completo di tutti i documenti richiesti, viene sottoposto all'esame dei Revisori dei Conti e quindi del Consiglio di Istituto per l'approvazione.

Il Programma annuale è lo strumento che consente la realizzazione del "Piano dell'Offerta Formativa" (P.O.F.) dell'istituzione scolastica ed è strumentale e funzionale alla piena realizzazione degli obiettivi generali e formativi in esso previsti, obiettivi che riflettono e recepiscono le esigenze, i reali bisogni del contesto culturale, sociale ed economico del territorio in cui insiste e opera la scuola.

---

Succursale : Via Polaresco 19 - 24129 **BERGAMO**

Via Azzano, 6 - 24126 **BERGAMO**

**Cod.Min. BGIS026005 - Codice Fiscale 95165290164**

Da un punto di vista strettamente finanziario si è reso necessario comprendere i progetti dell'anno scolastico nell'anno solare successivo. Tale decisione permette una maggiore chiarezza e un controllo della spesa.

Si riassumono di seguito i dati generali dell'Istituto sia per quanto riguarda la consistenza numerica degli studenti che del personale assegnato in base alle tabelle organiche stabilite dal Miur.

## Dati Generali Scuola Secondaria di II Grado

Data di riferimento: 15 marzo 2014

La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

N. indirizzi/percorsi liceali presenti: 1

N. classi articolate: 0

	Classi/Sezioni		Alunni Iscritti	Alunni frequentanti									
	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)		Totale classi (c=a+b)	Alunni iscritti al 1°settem- bre corsi diurni (d)	Alunni iscritti al 1°settem- bre corsi serali (e)	Alunni frequentan- ti classi corsi diurni (f)	Alunni frequentan- ti classi corsi serali (g)	Totale alunni frequentan- ti (h=f+g)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentan- ti corsi diurni (i=d- f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentan- ti corsi serali (l=e- g)	Media alunni per classe corsi diurni (f/a)
Prime	13	1	14	322	12	316	17	333	22	-6	5	24	17
Seconde	13	1	14	308	16	307	17	324	16	-1	1	24	17
Terze	12	1	13	280	13	276	13	289	15	-4	0	23	13
Quarte	11	1	12	247	17	243	15	258	13	-4	-2	22	15
Quinte	11	1	12	265	14	258	15	273	16	-7	1	23	15
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>65</b>	<b>1422</b>	<b>72</b>	<b>1400</b>	<b>77</b>	<b>1477</b>	<b>82</b>	<b>-22</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>15</b>

## Dati Personale - Data di riferimento: 15 marzo 2014

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi: NUMERO

3 -

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	73
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	21
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	19
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	8
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	11
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	
Insegnanti di religione incaricati annuali	2
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	17
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	3
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE</b>	<b>156</b>
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	8
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	2
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	2
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	19
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	
Personale ATA a tempo indeterminato part-time (N.3 AA + N.3 CS)	6
<b>TOTALE PERSONALE ATA</b>	<b>38</b>

Il **Conto Consuntivo** riferisce in merito alla gestione del programma annuale riepilogando i dati contabili di gestione secondo quanto stabilito dal Nuovo Regolamento di Contabilità, D.I. n.44 dell'1/2/2001 e si compone dei seguenti modelli:

- Mod. H - Conto Finanziario (sintetizza i dati contabili risultanti dalle registrazioni d'entrata e di spesa del Programma Annuale, rilevando lo stato di attuazione del Programma annuale e la destinazione dei fondi in rapporto alle attività e ai progetti).
- Mod. I – Rendiconto dettagliato dei progetti/attività
- Mod. J – Situazione amministrativa definitiva al 31 dicembre 2013 (evidenzia la consistenza di cassa all'inizio dell'anno, i successivi incassi e pagamenti sia in conto competenza che in conto residui e il saldo alla fine del 2013; in tale modello sono inoltre evidenziati i totali dei residui attivi e passivi dell'anno e degli anni precedenti)
- Mod. K – Conto del patrimonio (indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi all'inizio e al termine dell'esercizio con le relative variazioni apportate, nonché il totale complessivo dei Residui attivi e passivi risultanti alla fine dell'esercizio)
- Mod. L – Elenco dei residui attivi e passivi (incassi e spese ancora da effettuare al termine dell'esercizio)
- Mod. M - Prospetto delle spese per il personale e per i contratti d'opera
- Mod. N – Riepilogo delle spese suddiviso per tipologia

Vengono illustrate di seguito le varie fasi della gestione economico-finanziaria:

### **1. Programmazione iniziale e programmazione definitiva**

- a) Programmazione e gestione del Piano dell'offerta formativa
- b) Programmazione iniziale e modifiche in corso di esercizio

### **2. Andamento della gestione del Programma Annuale**

- a) Analisi delle entrate
- b) Analisi della spesa (Aggregati A – P – R)
- c) Avanzo di amministrazione
- d) Conto del patrimonio
- e) Gestione dei residui
- f) Attività negoziale
- g) Partite di giro
- h) Minute Spese

### **3. Risultati conseguiti e osservazioni conclusive del Dirigente Scolastico**

#### **1. Programmazione iniziale e programmazione definitiva**

---

##### **1.a Programmazione e gestione del Piano dell'Offerta Formativa**

Per la realizzazione delle finalità e degli obiettivi generali (formativi ed educativi) e di quelli di natura pedagogico/didattica contenuti nel Piano dell'Offerta Formativa di questa istituzione scolastica sono state realizzate attività ordinarie, previste dall'ordinamento e progetti ideati in applicazione di norme che regolano l'autonomia scolastica e la relativa gestione contabile.

In considerazione dell'aumento di classi continuo l'Istituto è funzionante dal 1/9/2011 su tre sedi: sede centrale di Via Brembilla e succursali di Via Polaresco n.19 (presso l'Istituto "Caniana") e Via Azzano n.6 (presso l'Istituto "Belotti"). Tale situazione ha reso sicuramente più complessa la gestione aumentandone anche in parte gli oneri, in quanto sono presenti nelle succursali 28 classi, un laboratorio di informatica e due sale professori.

## 1.b Programmazione iniziale e modifiche in corso di esercizio

Le risorse finanziarie destinate alla normale gestione amministrativa, didattica e del personale, comprese quelle costituenti tutti i finanziamenti inerenti i compensi vari al personale, sono strumentali e funzionali al corretto e positivo sviluppo degli obiettivi del P.O.F.

La previsione complessiva iniziale, come risulta dal Programma annuale 2013 approvato dal Consiglio di Istituto il 21 dicembre 2011, è di **€ 656.508,84** sia per l'entrata che per la spesa.

Nel corso dell'esercizio, in seguito a maggiori/minori entrate e impegni di spesa rispetto alla previsione, si sono rese necessarie variazioni come di seguito dettagliato per le quali sono state adottate di volta in volta le opportune variazioni con provvedimenti del Dirigente Scolastico e/o Delibera del C.I.

In particolare sono stati emessi n.9 provvedimenti del Dirigente Scolastico, relativamente a: entrate finalizzate, storni fra schede e all'interno di alcuni progetti/attività in sede di assestamento delle spese.

n.	Data	Tipo provvedimento	Importo variazione entrate e uscite	
1	9/10/2013	Delibera C.I.	113.277,36	Assestamento avanzo amm.ne
2	10/10/2013	Decreto Dirigente	111.563,51	
3	13/11/2013	Decreto Dirigente	16.698,11	
4	20/11/2013	Decreto Dirigente	11.381,34	
5	14/12/2013	Decreto Dirigente	61.004,38	
6	30/12/2013	Decreto Dirigente	14.522,28	
7	30/12/2013	Decreto Dirigente		Storno da scheda A02 a A2f di € 1.194,30
8	30/12/2013	Decreto Dirigente	9.942,00	
9	30/12/2013	Decreto Dirigente		Storno da scheda A02 a A2b,P51, P54 e P57 di € 8.840,00
10	30/12/2013	Decreto Dirigente	404,70	
11	30/12/2013	Decreto Dirigente	5.336,40	
		<b>Totali</b>	<b>344.130,08</b>	

Tutte le variazioni sono state disposte in seguito ad accertamenti di entrate finalizzate e delibere del C.I. Si fa riferimento alla documentazione allegata ai decreti dirigenziali per le descrizioni illustrative, il riepilogo delle variazioni dei sottoconti e le pezze giustificative delle variazioni apportate.

La previsione definitiva sia per l'entrata che per la spesa pareggia in **€ 1.000.638,92** come risulta evidenziato nei modelli H e I.

## RISULTANZE DATI CONTABILI

## SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31/12/2013 – MOD.J

<b>CONTO DI CASSA</b>		
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2013		<b>539.411,95</b>
SOMME RISCOSE	Competenza	406.649,51
	Residui	98.877,01
	Totale (1)	505.526,52
SOMME PAGATE	Competenza	250.483,32
	Residui	222.406,39
	Totale (2)	472.889,71
	Differenza (1 - 2)	<b>32.636,81</b>
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2013		<b>572.048,76</b>

L' Avanzo di Amministrazione al 31/12/2013 ammonta a **€ 631.819,45**, così determinato:

<b>GESTIONE DEI RESIDUI</b>		
	Esercizio Corrente	109.803,21
ATTIVI	Esercizi Precedenti	130.822,53
	Totale (1)	240.625,74
	Esercizio Corrente	118.336,15
PASSIVI	Esercizi Precedenti	62.518,90
	Totale (2)	180.855,05
DIFFERENZA (1 - 2)		<b>59.770,69</b>
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2013		<b>572.048,76</b>
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2013		<b>631.819,45</b>

L' Avanzo di Esercizio 2013 di **€ 147.633,25** è così determinato:

ENTRATE EFFETTIVE E.F. 2013	<b>516.452,72</b>
SPESE EFFETTIVE E.F. 2013	<b>368.819,47</b>
AVANZO ESERCIZIO 2013	<b>147.633,25</b>

Perdura ormai da anni il problema dei residui attivi relativi ai finanziamenti Miur per stipendi e compensi vari. Si riassume di nuovo la situazione al 31/12/2013.

**Esercizio finanziario 2007/2008 (16 mesi)**

<b>FINANZIAMENTO</b>	<b>IMPORTO</b>
Funzioni strumentali e incarichi specifici A.S.2007/08 (compenso liquidato)	€ 14.429,67
<b>FINANZIAMENTO</b>	<b>IMPORTO</b>
Integrazione per stipendi al personale supplente temporaneo (compenso liquidato)	€ 46.318,11
Ore eccedenti per sostituzione colleghi assenti A.S.2007/08 (compenso liquidato)	€ 22.093,04
<b>Totale 2007/2008</b>	<b>€ 82.840,82</b>

**Esercizio finanziario 2009**

<b>FINANZIAMENTO</b>	<b>IMPORTO</b>
Funzioni strumentali e incarichi specifici A.S.2008/09 (compenso liquidato)	€ 8.642,17
Integrazione per stipendi al personale supplente temporaneo (compenso liquidato)	€ 24.231,13
Ore eccedenti per sostituzione colleghi assenti A.S.2008/09 – saldo (compenso liquidato)	€ 2.976,41
<b>Totale 2009</b>	<b>€ 35.849,71</b>
<b>Totale generale</b>	<b>€ 118.690,53</b>

E' evidente che l'Istituto, dovendo pagare in tempi ragionevoli il personale, ha dovuto provvedere ai pagamenti con anticipazioni di cassa senza aver la certezza dell'assegnazione.

In particolare sono stati liquidati con anticipazioni di cassa, in attesa delle assegnazioni relative al periodo 2007 – 2009 :

- ✓ gli stipendi al personale supplente temporaneo (€ 70.549,24)
- ✓ i compensi dovuti al personale docente per le ore aggiuntive di insegnamento in sostituzione dei colleghi (€ 25.069,45)
- ✓ i compensi per funzioni strumentali e incarichi specifici (€ 23.071,74)

Le spese sostenute sono state segnalate al Miur attraverso l'apposita funzione del portale Sidi. Vista l'entità di tale anticipazione, in conformità alle disposizioni del Miur e per evitare di dover contabilizzare altri residui attivi, si è deciso di non anticipare più alcun pagamento se privo di copertura finanziaria e di stipulare contratti e/o impegnare spese solo nei limiti di quanto assegnato e quindi disponibile.

Come già ampiamente descritto sin dalla nella relazione del Programma annuale 2007-2008, è utile rammentare che per il 2007 il Miur non ha erogato al nostro Istituto alcun finanziamento legato a parametri e che tale situazione si è protratta per quel che riguarda i fondi per il funzionamento amministrativo e didattico anche per il 2008, il 2009 e il 2010.

Tale situazione ha comportato l'utilizzo di altri fondi per la copertura delle spese di funzionamento e, quindi, un'ulteriore penalizzazione per l'Istituto.

Inoltre per evitare che il bilancio, virtualmente in attivo, mantenesse una struttura in pareggio anche nel caso in cui i residui indicati non dovessero più essere erogati dal Miur si è proceduto ad "accantonare" nella scheda Z del 2013 un importo sufficiente per la copertura di un eventuale futura radiazione dei residui attivi, se richiesta dal Miur. Tale operazione contabile è stata possibile con la radiazione di residui passivi relativi ad altri finanziamenti statali degli anni scorsi.

**Finanziamento MIUR progetto Generazione Web**

Residuo anno 2012 (saldo 50% finanziamento 2012) **€ 9.900,00**

Il finanziamento si riferisce al progetto attuato a decorrere dall'a.s.2012/13. Per tale finanziamento sono stati effettuati quattro monitoraggi dal 2012 ad oggi. L'ultimo è stato inviato in data 18/4/2014 sottoscritto dal Revisore dei Conti.

Avendo acquistato nel mese di agosto 2012 le attrezzature necessarie per l'avvio del progetto si è dovuto comunque provvedere al pagamento delle spettanze alla ditta fornitrice, stante il ritardo dei tempi di erogazione rispetto alla prima comunicazione di approvazione del progetto e relativa assegnazione di fondi comunicatoci nel mese di luglio 2012.

**Finanziamento MIUR Integrazione alunni Diva – acquisto attrezzature**

Residuo anno 2013 **€ 983.06**

**2a. Analisi delle entrate**

**Le entrate accertate** ammontano a **€ 516.452,72** di cui risultano riscosse somme pari a **€406.649,51** – mod H .

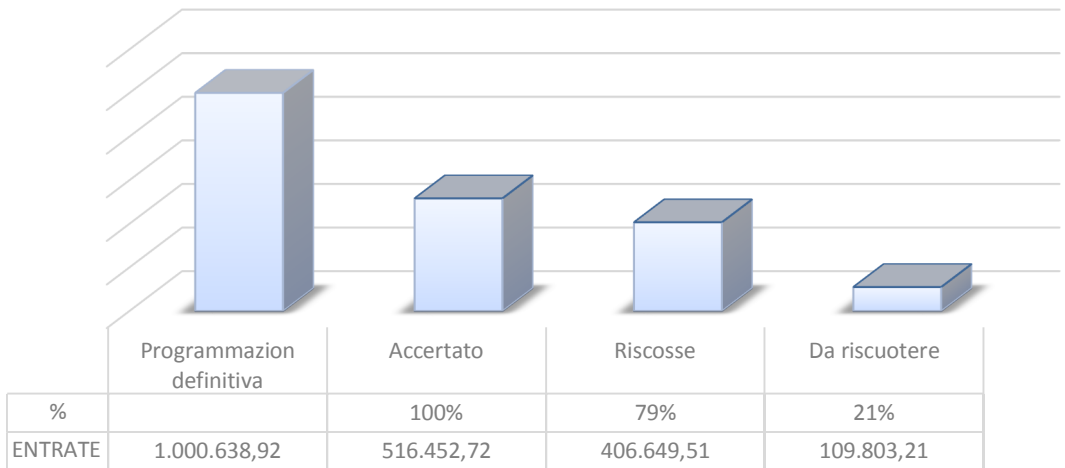
Le somme rimaste da riscuotere sono pari a **€ 109.803,21**.

Nel grafico seguente viene evidenziata la suddivisione percentuale delle entrate rispetto alla fonte di finanziamento.

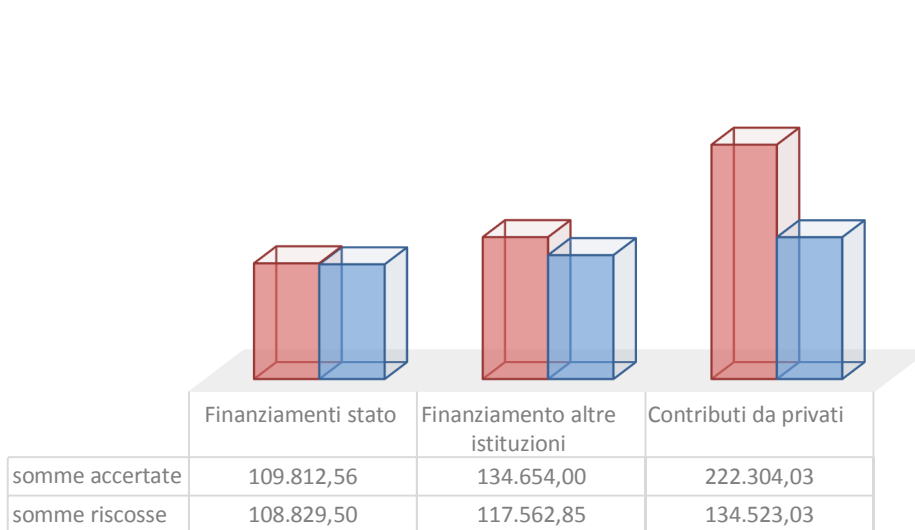




### GRAFICO DEL RAPPORTO TRA PROGRAMMAZIONE E AVANZO SOMME ACCERTATE E RISCOSE



### GRAFICO DEL RAPPORTO TRA ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO



Il prospetto finanziario complessivo delle Entrate è riportato nel Modello H che viene sintetizzato di seguito, vengono inoltre indicate nei grafici le voci più significative.

## AGGREGATO 01 - "AVANZO DI AMMINISTRAZIONE"

### Aggr. 01 "Totale avanzo di amministrazione utilizzato"

Programmazione definitiva € **484.186,20**

#### □ Aggr. 01 Voce 01 - "Non vincolato"

Programmazione definitiva €. 38.099,83

#### □ Aggr. 01 Voce 02 - "Vincolato"

Programmazione definitiva €. 446.086,37

## AGGREGATO 02 - "FINANZIAMENTO DELLO STATO"

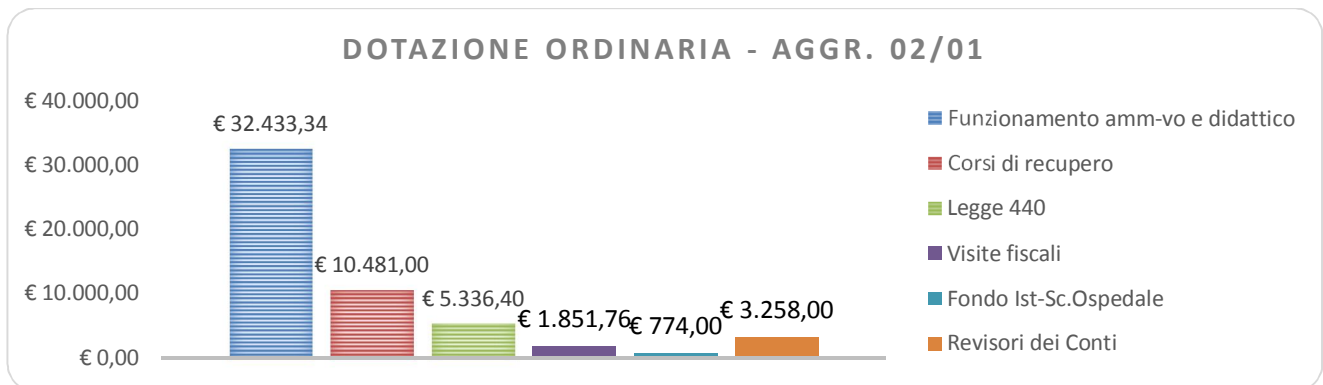
### Aggr. 02 "Totale finanziamento Stato"

Programmazione definitiva € **109.812,56**

#### □ Aggr. 02 Voce 01 - "Dotazione ordinaria"

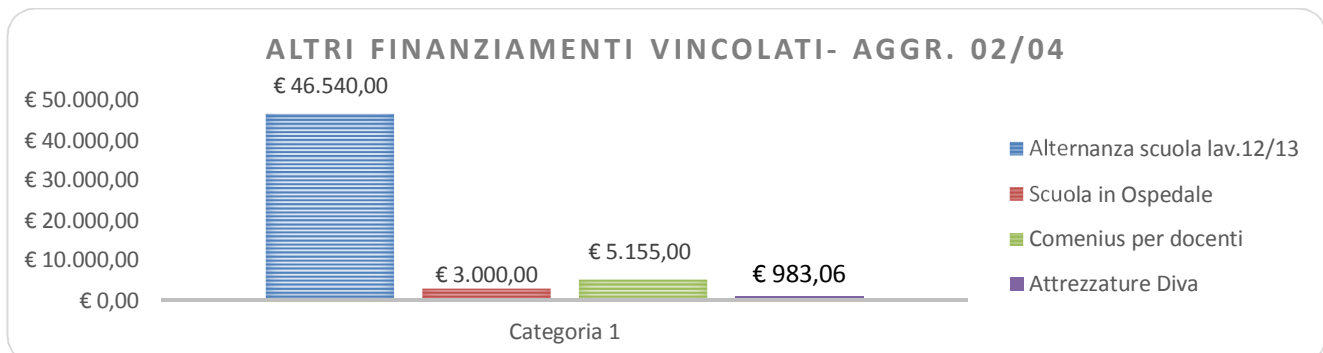
##### Funzionamento amministrativo e didattico

Programmazione definitiva € 54.134,50



#### □ Aggr. 02 Voce 04 "Altri finanziamenti vincolati"

Programmazione definitiva € 55.678,06



## AGGREGATO 04 "FINANZIAMENTO DA ENTI TERRITORIALI O DA ALTRE ISTITUZIONI PUBBLICHE"

### Aggr. 04 "Totale finanziamenti da enti o da altre Istituzioni pubbliche"

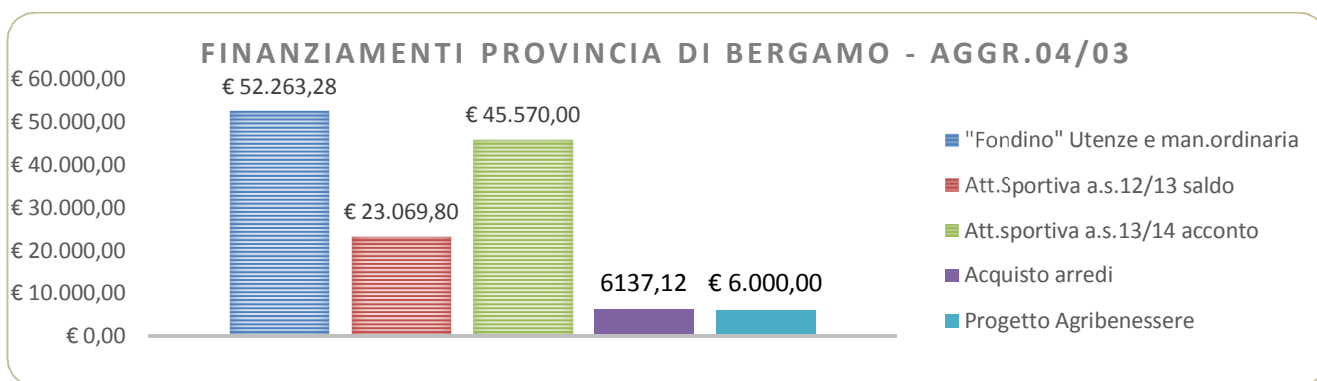
Programmazione definitiva € 134.654,00

□ **Aggr. 04 Voce 02 – "Provincia Non Vincolato"**

Programmazione definitiva € 0,00

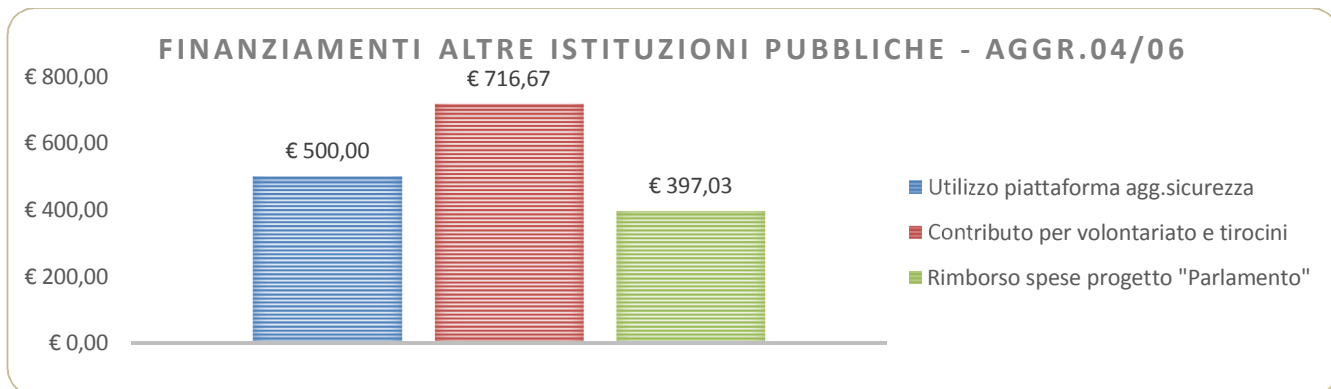
□ **Aggr. 04 Voce 03 - "Provincia Vincolato"**

Programmazione definitiva € 133.040,30



□ **Aggr. 04 Voce 06 - "Altre istituzioni"**

Programmazione definitiva € 1.613,70



## AGGREGATO 05 - "CONTRIBUTI DA PRIVATI"

### Aggr. 05 "Totale Finanziamenti da privati"

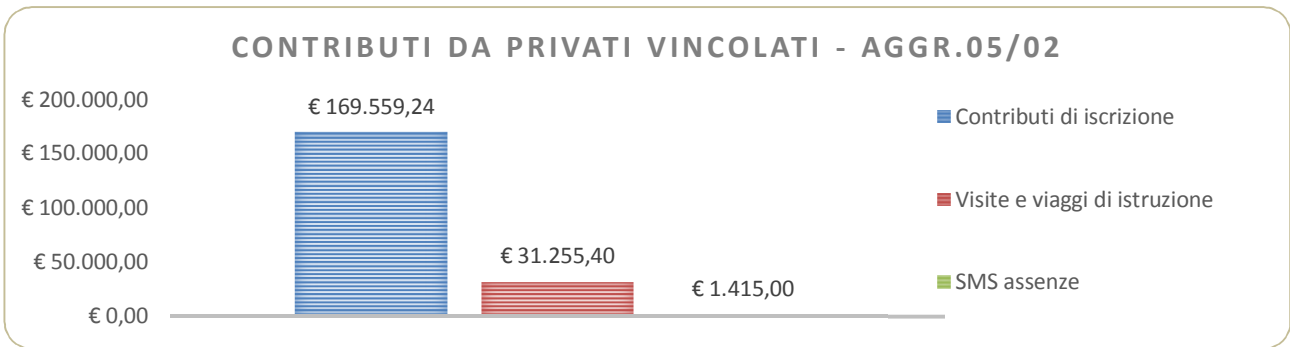
Programmazione definitiva € 222.304,03

□ **Aggr. 05 Voce 01 - "Non vincolato"**

Programmazione definitiva € 0,00

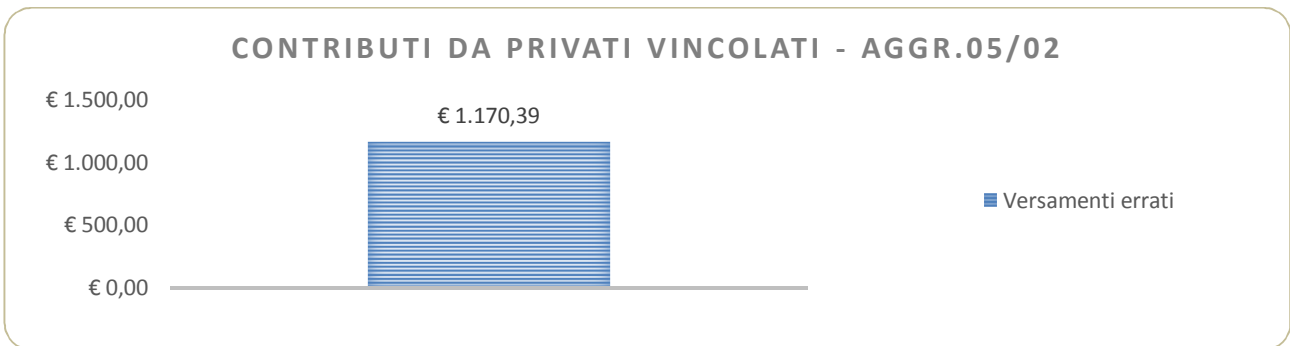
□ **Aggr. 05 Voce 02 "Vincolato"**

Programmazione definitiva € 202.229,64



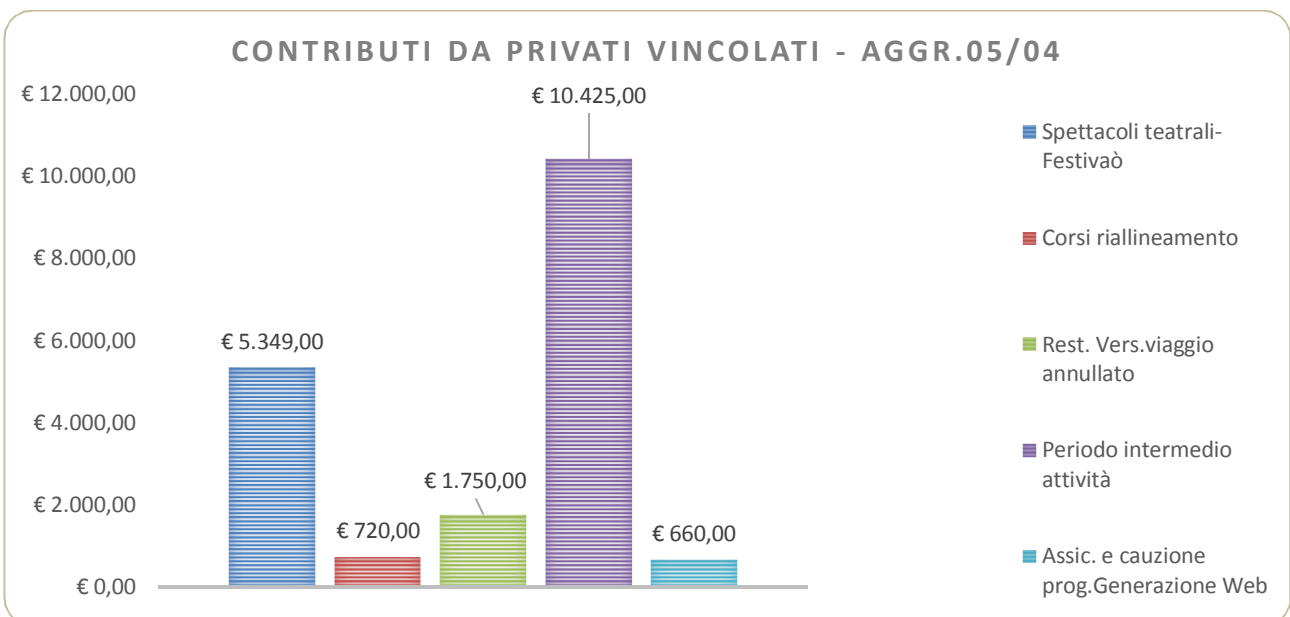
□ **Aggr. 05 Voce 03 "Non vincolato"**

Programmazione definitiva € 1.170,39



□ **Aggr. 05 Voce 04 "Altri Vincolati"**

Programmazione definitiva € 18.904,00



## AGGREGATO 07 - "ALTRE ENTRATE"

### Aggr. 07 "Totale Altre entrate"

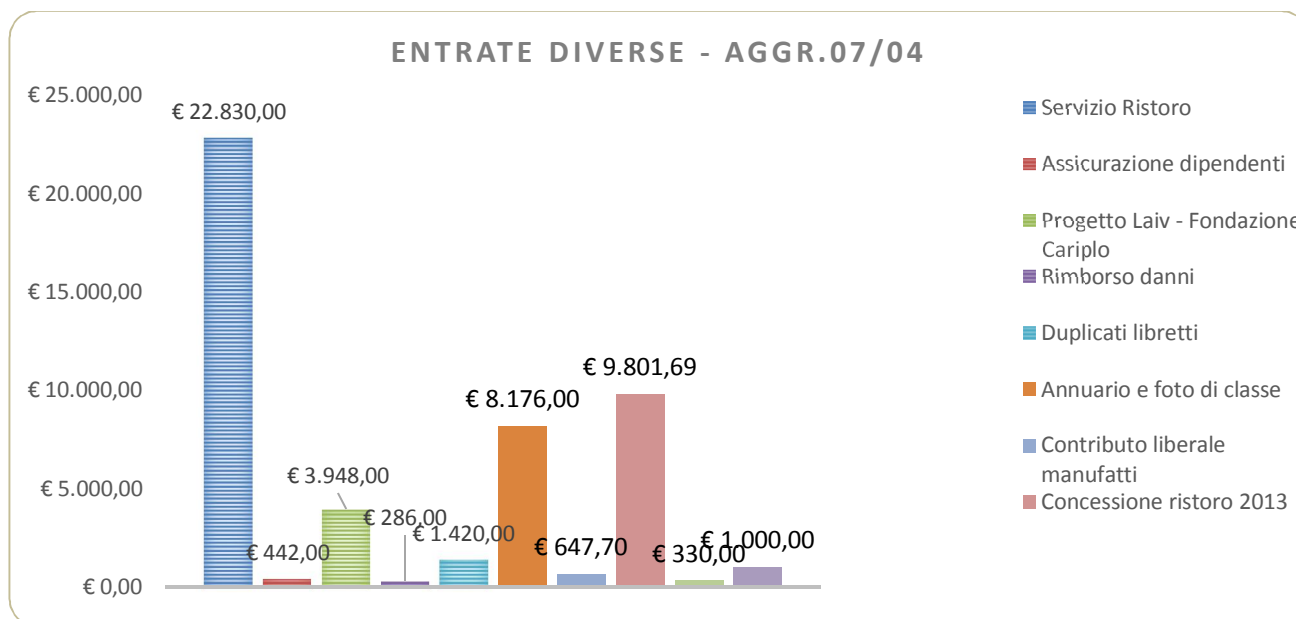
Programmazione definitiva € 49.682,13

#### ▣ Aggr. 07 Voce 01 "Interessi"

Programmazione definitiva € 800,74

#### ▣ Aggr. 07 Voce 04 "Diverse"

Programmazione definitiva € 48.881,39



## 2b. Analisi delle spese

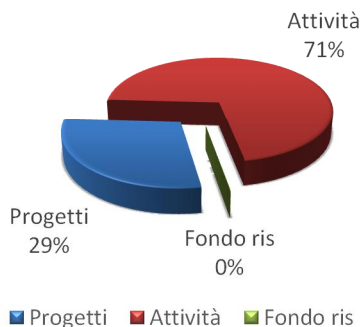
### SOMME IMPEGNATE E PAGATE

**Le spese impegnate** ammontano a € 368.819,47 di cui risultano pagate somme pari a al 67% per un importo di €250.483,32 - mod J.

Le somme rimaste da pagare sono pari a € 118.336,15.

Il totale delle spese impegnate dell'aggr. A Schede delle Attività è pari a € 275.632,39 e quello dell'Aggr.P Schede dei Progetti è pari a € 93.187,08 come di seguito rappresentato graficamente.

## PROGRAMMAZIONE DEFINITIVA IMPEGNI



L'avanzo di competenza ammonta a € 147.633,25.

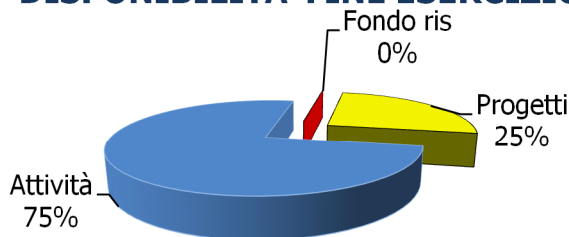
### RIEPILOGO GENERALE PER TIPOLOGIA DI SPESA

Nella composizione delle spese si denota la netta prevalenza delle spese per il funzionamento didattico (prioritariamente per acquisto di materiali, attività di ed.fisica presso strutture esterne e spese per visite e viaggi di istruzione) seguita dalle spese per la manutenzione degli edifici delegata all'Istituto dalla Provincia di Bergamo a decorrere dal 2013 e dalle spese di personale.

Le spese sono dettagliate per tipologia di spesa nel mod. N di seguito riportato.

	Personale	Beni di consumo	Prest.serv. da terzi	Altre spese	Oneri str.	Beni di investimento	Oneri fin.	Rimborsi	Fondo di riserva	Part.giro
■ TOTALI	90.757,92	65.287,98	193.720,11	4.988,23	0,00	7.379,39	0,00	6.685,84	0,00	300,00
■ %	24,61%	17,70%	52,52%	1,35%	0,00%	2,00%	0,00%	1,81%	0,00%	0,08%

Alla fine dell'esercizio la disponibilità è pari a € 475.029,09 di cui € 325.854,41 nelle schede delle Attività ed € 148.674,68 nelle schede dei Progetti; segue la relativa rappresentazione grafica.

**DISPONIBILITA' FINE ESERCIZIO**

Il prospetto finanziario complessivo delle Spese è riportato nel Modello H e nei Modelli I che hanno determinato le seguenti risultanze nelle schede Attività / Progetto:

**AGGREGATO A – ATTIVITÀ**

<b>Aggregato A voce 01 - Funzionamento amministrativo generale</b>				
			Previsione iniziale	22.900,00
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		231,23	
10/10/2013	2		4.264,50	
13/11/2013	3		898,00	
20/11/2013	4		3.716,67	
14/12/2013	5		1.086,00	
			Totale variazioni	10.196,40
			Previsione definitiva	33.096,40
			Somme impegnate	19.804,29
			Somme pagate	17.510,46
			Somme da pagare	2.293,83
			Economie (comprese cauzioni varie)	13.292,11

<b>Aggregato A voce 02 - Funzionamento didattico generale</b>				
			Previsione iniziale	287.570,96
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		82.705,72	
10/10/2013	2		35.526,64	
13/11/2013	3		5.107,42	
20/11/2013	4		1.100,13	
14/12/2013	5		47.230,00	
30/12/2013	6		1.402,10	
30/12/2013	8		9.942,00	
30/12/2013	9		-4.420,00	
30/12/2013	10		404,70	
			Totale variazioni	178.998,71

**Segue Aggregato A voce 02 - Funzionamento didattico generale**

Previsione definitiva	466.569,67
Somme pagate	121.776,86
Somme da pagare	71.993,06
Economie	272.799,75

**Aggregato A voce 03 - Spese di personale**

Previsione iniziale	5.780,70		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		3.860,79
10/10/2013	2		5.754,67
13/11/2013	3		891,00
Totale variazioni			10.506,46
Previsione definitiva			16.287,16
Somme pagate			12.568,30
Somme da pagare			
Economie			3.718,86

**Aggregato A voce 04 - Spese d'investimento**

Previsione iniziale	11.530,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		34,32
20/11/2013	4		1.784,00
30/12/2013	6		7.120,18
30/12/2013	11		3.000,00
Totale variazioni			11.938,50
Previsione definitiva			23.468,50
Somme pagate			4.114,00
Somme da pagare			
Economie			19.354,50

**Aggregato A voce 05 - Manutenzione edifici**

Previsione iniziale	50.000,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
13/11/2013	3		9.801,69
14/12/2013	5		2.263,38
Totale variazioni			12.065,07



<b>Segue Aggregato A voce 05 - Manutenzione edifici</b>	
Previsione definitiva	62.065,07
Somme pagate	14.862,26
Somme da pagare	30.513,62
Economie	16.689,19

## **AGGREGATO P – PROGETTI**

<b>Aggregato P voce 51 - Integrazione alunni DIVA</b>			
Previsione iniziale	21.407,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		2.756,48
10/10/2013	2		350,00
20/11/2013	4		237,87
30/12/2013	9		2.210,00
Totale variazioni			5.554,35
Previsione definitiva			26.961,35
Somme pagate			4.822,47
Somme da pagare			4.122,62
Economie			18.016,26

<b>Aggregato P voce 52 - Alfabetizzazione alunni stranieri</b>			
Previsione iniziale	2.000,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		-137,63
Previsione definitiva			1.862,37
Somme pagate			
Somme da pagare			
Economie			1.862,37

<b>Aggregato P voce 53 - Alternanza scuola lavoro</b>			
Previsione iniziale	35.000,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		6.396,57
10/10/2013	2		46.540,00
Totale variazioni			52.936,57
Previsione definitiva			87.936,57
Somme pagate			33.458,56
Somme da pagare			481,26
Economie			53.996,75

<b>Aggregato P voce 54 - Educazione alla salute</b>				
			Previsione iniziale	10.564,00
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		7.944,61	
30/12/2013	9		1.326,00	
			Totale variazioni	9.270,61
			Previsione definitiva	19.834,61
			Somme pagate	8.880,59
			Somme da pagare	2.171,40
			Economie	8.782,62

<b>Aggregato P voce 55 - Orientamento - Open Day</b>				
			Previsione iniziale	1.157,00
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		2.629,44	
			Previsione definitiva	3.786,44
			Somme pagate	
			Somme da pagare	
			Economie	3.786,44

<b>Aggregato P voce 56 - Contenimento dispersione scolastica</b>				
			Previsione iniziale	22.346,11
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		-258,52	
10/10/2013	2		10.481,00	
14/12/2013	5		10.425,00	
			Totale variazioni	20.647,48
			Previsione definitiva	42.993,59
			Somme pagate	21.550,33
			Somme da pagare	
			Economie	21.443,26

<b>Aggregato P voce 57 - Potenziamento attività Motoria e Sportiva</b>				
			Previsione iniziale	12.500,00
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		2.746,59	
30/12/2013	9		884,00	
			Totale variazioni	3.630,59

<b>Segue Aggregato P voce 57 - Potenziamento attività Motoria e Sportiva</b>	
Previsione definitiva	16.130,59
Somme pagate	1.686,23
Somme da pagare	90,00
Economie	14.354,36

<b>Aggregato P voce 58 - Sportello volontariato</b>			
Previsione iniziale	2.080,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		603,59
10/10/2013	2		297,70
		Totale variazioni	901,29
		Previsione definitiva	2.981,29
		Somme pagate	
		Somme da pagare	877,70
		Economie	2.103,59

<b>Aggregato P voce 59 - Sicurezza Istituto</b>			
Previsione iniziale	2.000,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		3.209,05
20/11/2013	4		594,67
30/12/2013	11		2.336,40
		Totale variazioni	6.140,12
		Previsione definitiva	8.140,12
		Somme pagate	1.400,00
		Somme da pagare	
		Economie	6.740,12

<b>Aggregato P voce 60 - Istruzione Domiciliare</b>			
Previsione iniziale	1.157,00		
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
09/10/2013	1		1.312,53
10/10/2013	2		3.000,00
		Totale variazioni	4.312,53
		Previsione definitiva	5.469,53
		Somme pagate	471,85
		Somme da pagare	459,06
		Economie	4.538,62

<b>Aggregato P voce 62 - Progetto LAIV - Teatro in lingua spagnola</b>				
			Previsione iniziale	13.420,00
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		-2.951,70	
10/10/2013	2		5.349,00	
20/11/2013	4		3.948,00	
			Totale variazioni	6.345,30
			Previsione definitiva	19.765,30
			Somme pagate	7.381,41
			Somme da pagare	2.433,60
			Economie	9.950,29

<b>Aggregato P voce 63 - Agribenessere - Scuola in ospedale</b>				
			Previsione iniziale	
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
30/12/2013	6		6.000,00	
			Previsione definitiva	6.000,00
			Somme pagate	
			Somme da pagare	2.900,00
			Economie	3.100,00

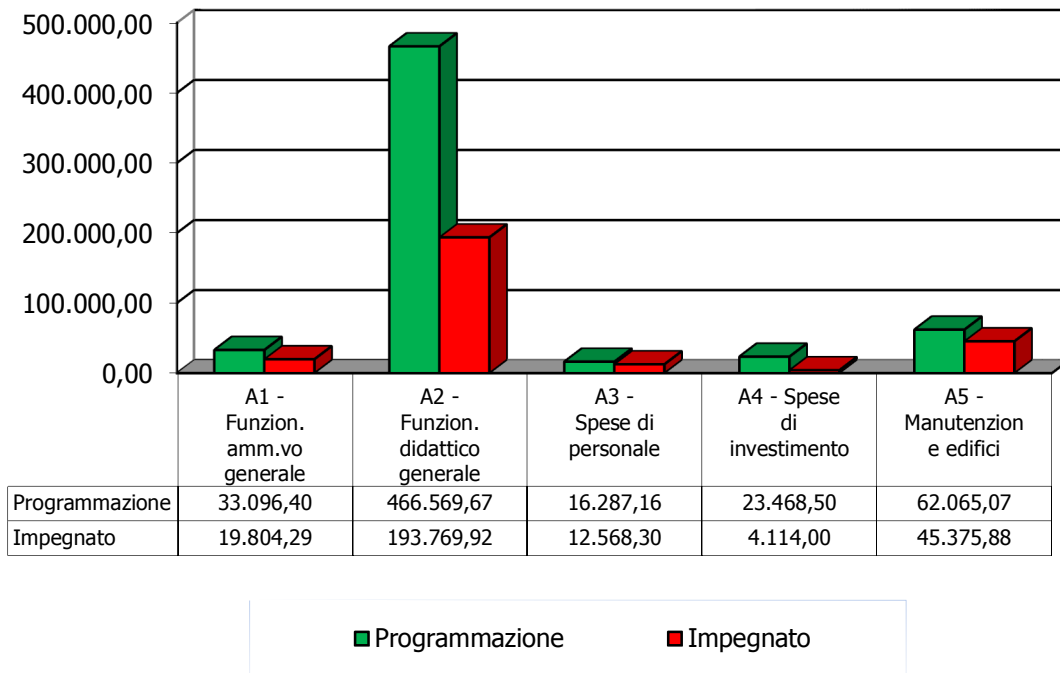
<b>Aggregato R voce 98 - Fondo riserva</b>				
			Previsione iniziale	500,00
Storni				
			Previsione definitiva	500,00
			Economie	500,00

<b>Aggregato Z voce 01 - Disponibilità finanziaria da programmare</b>				
			Previsione iniziale	154.596,07
Variazioni apportate in corso d'anno				
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo	
09/10/2013	1		2.194,29	
			Previsione definitiva	156.790,36
			Economie	156.790,36

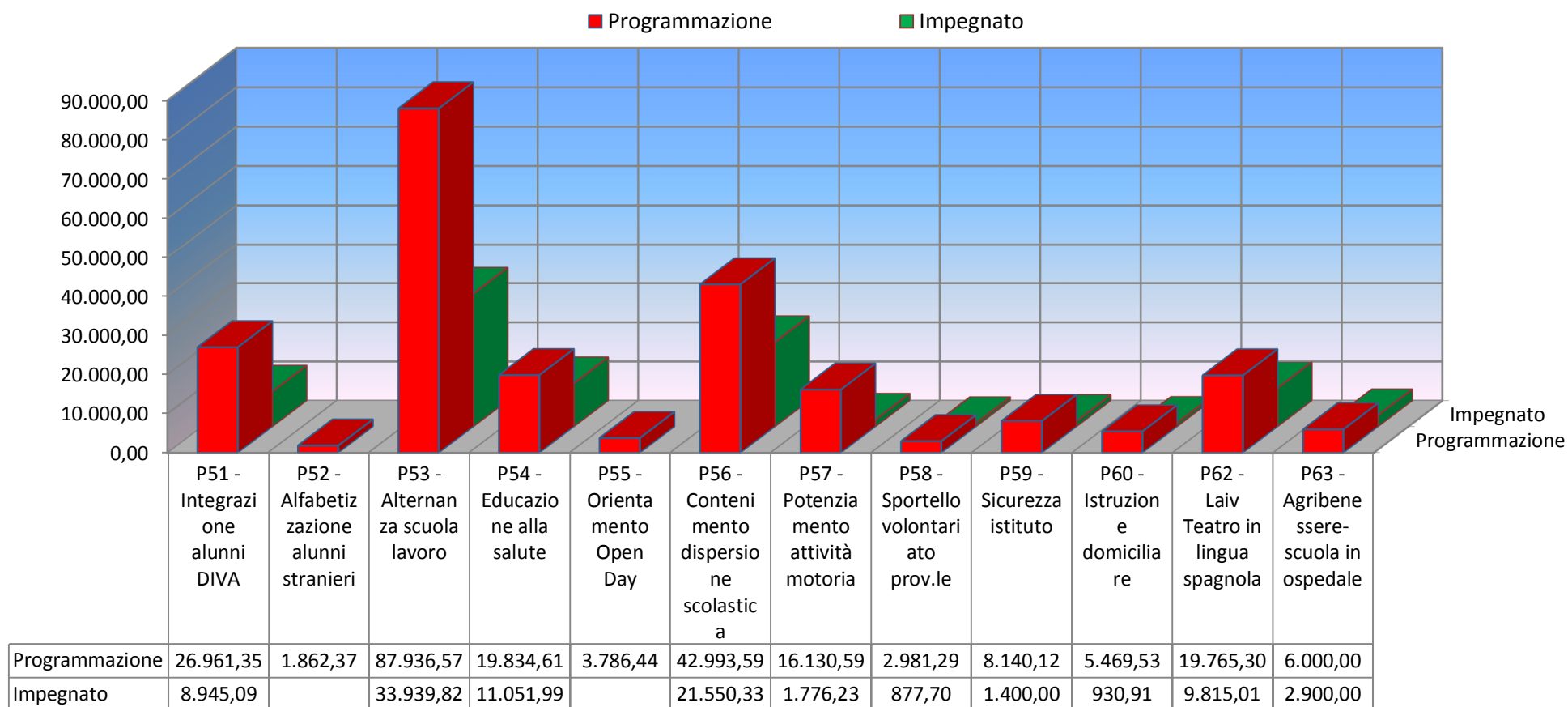
Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
1.000.638,92	368.819,47	250.483,32	118.336,15	631.819,45
Avanzo competenza	147.633,25			
Totale a pareggio	516.452,72			

## CONFRONTO PROGRAMMAZIONE/SPESE ATTIVITA'



## CONFRONTO PROGRAMMAZIONE/SPESE PROGETTI



## Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici (Mod. N)

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
01	Personale	173.060,99	90.757,92	52%
02	Beni di consumo	219.286,54	65.287,98	30%
03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	381.465,99	193.720,11	51%
04	Altre spese	23.228,32	4.988,23	21%
05	Oneri straordinari e da contenzioso			
06	Beni d'investimento	23.370,88	7.379,39	31%
07	Oneri finanziari			
08	Rimborsi e poste correttive	16.935,84	6.685,84	39%
98	Fondo di riserva	500,00		0%
<b>Totale generale</b>		<b>843.848,56</b>	<b>406.740,42</b>	

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese programmate per tutti i Progetti/Attività (art. 19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste per la Sezione Spese della Scheda Illustrativa Finanziaria. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare l'attività dell'Istituto dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere rapportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate o altri tipi di rapporti simili.

### 2c. Avanzo di amministrazione

Per effetto delle operazioni di esercizio, la gestione si è chiusa con un **avanzo di amministrazione complessivo** pari a € 631.819,45.

La dimostrazione contabile di detto avanzo è data dai seguenti elementi:

+ Minori impegni ed economie verificatesi su attività/progetti	€ 475.029,09
+ Disponibilità da programmare al 31/12/2013	€ 156.790,36
- Differenza fra residui attivi e passivi radiati	€
<b>Totale</b>	<b>€ 631.819,45</b>

Di cui con vincolo di destinazione € 474.528,96 e senza vincolo di destinazione € 157.290,49 e in gran parte riservati alla copertura dei residui attivi di fondi statali degli anni scorsi.

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2013 VINCOLATO e NON</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A1 Carta, cancelleria e stampati	323,76
Resti finalizzati fondi non statali – A1 Giornali e pubblicazioni	418,90
Resti finalizzati fondi non statali – A1 Materiali e accessori	3.697,25
Resti finalizzati fondi non statali – A1 Acquisto di servizi	865,84
Resti finalizzati fondi non statali – A1 Cauzioni varie	3.200,00
Resti finalizzati fondi statali – A1 Compensi e indennità ai Revisori	3.258,00
Resti finalizzati fondi statali – A1 Spese per visite fiscali dipendenti	1.528,36
<b>Tot A1</b>	<b>13.292,11</b>
Resti fondi statali da utilizzare nel 2014 per assistenza software reg.elettronico – A02	2.182,16
Resti finalizzati fondi statali – A2 indennità di missione	3.294,40
Resti finalizzati fondi non statali – A2 stampati da contributo ristoro	3.618,68
Resti finalizzati fondi non statali – A2 cancelleria e carta da contributo alunni	87.183,71
Resti finalizzati fondi non statali – A2 annuario studenti	66,60
<b>– 23 –</b>	

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2 riviste e pubblicazioni	5.496,00
Resti finalizzati fondi non statali - A2 materiale vario e laboratori da contributo alunni	11.800,70
Resti finalizzati fondi non statali – A2 spese per gestione servizio SMS	2.157,40
Resti finalizzati statali - A2 (3/2/7) Corso patentino studenti resti	2.221,72
Resti finalizzati non statali (Provincia) – A2 Trasporti e strutture esterne per ed.Fisica	15.031,67
Resti finalizzati fondi non statali – A2 Iscrizione esami Pet ecc.	12,77
Resti finalizzati fondi non statali - Manutenzione impianti e macch. da contributo alunni	36.761,55
Resti finalizzati non statali rilegature varie 3/10/3	2.850,00
Resti finalizzati fondi non statali – A2 Assicurazione da contributo alunni	4.111,80
Resti finalizzati fondi non statali Attività organizzate per conto di privati - quota fondo di solidarietà	5.694,28
<b>Tot A2</b>	<b>182.483,44</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2b Noleggi locazioni immobili e mezzi trasp.	7.800,00
Resti finalizzati fondi non statali - A2b – cancelleria e pubblicazioni e materiali	5.096,70
Resti finalizzati fondi non statali – A2b prestazioni professionali non consulenziali	61.165,32
<b>Tot A2B Ampliamento offerta formativa da contributo alunni</b>	<b>74.062,02</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2c spese per esami privatisti Dir.Comunità	<b>88,34</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2d laboratorio di cartotecnica	<b>8.456,20</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2e laboratori opzionali	<b>440,96</b>
Resti finalizzati fondi non statali – A2f contributo per assicurazione	218,79
Resti finalizzati fondi non statali – A2f Cauzione tablet	7.050,00
<b>Tot. A2F Progetto Generazione web</b>	<b>7.268,79</b>
<b>Tot. A2</b>	<b>272.799,75</b>
Resti finalizzati fondi statali - A3a Stipendi al personale suppl.temp.	3.171,36
Resti finalizzati fondi statali – A3g Aggiornamento personale	547,37
<b>Tot. A3</b>	<b>3.718,86</b>
Resti finalizzati fondi non statali- Spese di investimento	<b>Tot. A4 19.354,50</b>
Resti finalizzati fondi provinciali – Spese di manutenzione e utenze (Fondino)	<b>Tot. A5 16.689,19</b>
Resti finalizzati fondi non statali – Integrazione alunni Diva	<b>Tot. P51 18.016,26</b>
Resti finalizzati fondi statali – Alfabetizzazione alunni stran.	<b>Tot. P52 1.862,37</b>
Resti finalizzati fondi statali – Alternanza scuola lavoro	<b>Tot. P53 53.996,75</b>
Resti finalizzati fondi non statali – Educazione alla salute	<b>Tot.P54 8.782,62</b>
Resti finalizzati fondi non statali – Orientamento – Open Day – Riallineamenti	<b>Tot.P55 3.786,44</b>
Resti finalizzati fondi statali – Contenimento dispersione scolastica - Azioni di sostegno obbligatorio formativo - Recupero – Attività periodo intermedio	<b>Tot. P56 21.443,26</b>
Resti finalizzati - fondi non statali - Attività motoria e sportiva	<b>Tot. P57 14.354,36</b>
Resti finalizzati - fondi non statali - Sportello volontariato	<b>Tot.P58 2.103,59</b>
Resti finalizzati – fondi statali - Sicurezza istituto formazione	<b>Tot.P59 6.740,12</b>
Resti finalizzati – fondi non statali - Istruzione domiciliare	<b>Tot.P60 4.538,62</b>
Resti finalizzati – fondi non statali - Laiv Teatro in lingua spagnola	<b>Tot.P62 9.950,29</b>
Resti finalizzati – fondi provinciali – Progetto Agribenessere Scuola in Ospedale	<b>3.100,00</b>
Resti vari confluiti in avanzo di amministrazione (da utilizzare scheda Z)	<b>157.290,49</b>
<b>TOTALE GENERALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>631.819,45</b>



## 2d. Conto del patrimonio

Il totale della consistenza patrimoniale è pari a € **1.026.598,31**, analiticamente formato dagli elementi indicati nell'allegato modello K e di cui si riassumono i totali:

	<b>Situazione al 1/1/2013</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Situazione al 31/12/2013</b>
TOTALE ATTIVO	896.361,45	130.236,86	1.026.598,31
TOTALE PASSIVO	284.925,29	-104.070,24	180.855,05
CONSISTENZA PATRIMONIALE	<b>611.436,16</b>	<b>234.307,10</b>	<b>845.743,26</b>
TOTALE PASSIVO A PAREGGIO	896.361,45	130.236,86	1.026.598,31

## 2.e Gestione dei residui

I residui attivi e passivi sono dettagliati nel mod. L allegato al conto consuntivo.

<b>PROSPETTO RIASSUNTIVO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI ANNO 2013</b>	
<b>RESIDUI ATTIVI</b>	
	<b>EURO</b>
residui anni precedenti	<b>229.699,54</b>
totale	<b>229.699,54</b>
radiazione residui	
totale	<b>229.699,54</b>
residui 2013	109.803,21
totale	<b>339.502,75</b>
residui riscossi nel 2013	98.877,01
<b>TOTALE RESIDUI AL 31/12/2013</b>	<b>240.625,74</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	
residui anni precedenti	<b>284.925,29</b>
totale	<b>284.925,29</b>
radiazione residui	
totale	<b>284.925,29</b>
residui 2013	118.336,15
totale	<b>403.261,44</b>
residui pagati nel 2013	222.406,39
<b>TOTALE RESIDUI AL 31/12/2013</b>	<b>180.855,05</b>

## 2f. Attività negoziale

Nel corso dell'esercizio finanziario 2012 sono stati stipulati n. 35 Contratti di prestazione d'opera con esperti esterni per la realizzazione dei progetti. Detti contratti sono stati registrati nell'apposito registro.

## 2g. Partite di giro

I movimenti sulle partite di giro, pari a € 300,00 relative alle minute spese, pareggiano in entrata ed uscita, ma nella struttura degli atti del conto consuntivo sono evidenziati nella parte delle spese dei modelli I attività A01-99/01 e alla voci 2b e 4b mod. J.

## 2h. Minute spese

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2013 è stata effettuata correttamente dalla D.S.G.A. ; le spese sono state registrate nell'apposito registro ed il fondo iniziale di €. 300,00, anticipato alla D.S.G.A. è stato regolarmente restituito al bilancio dell'istituzione scolastica.

## 3. Risultati conseguiti e osservazioni conclusive del Dirigente Scolastico

---

Prima di passare a una valutazione complessiva della gestione economico-finanziaria relativa all'anno di riferimento, ritengo utile soffermarmi su alcuni dati:

I residui attivi complessivi (€ 223.629,54, di cui € 149.460,03 da riscuotere dal Miur), pur risultando tuttora considerevoli per effetto del trascinarsi degli anni scorsi, più volte illustrato nelle relazioni degli anni scorsi, stanno gradualmente assumendo connotati di normalità. I pagamenti sia del personale interno (docente e ATA) che di quello esterno (esperti, docenti per i corsi di recupero) si sono fatti nel corso degli anni regolari, salvo i normali tempi di attesa legati all'erogazione dei relativi finanziamenti. Con soddisfazione posso affermare che per la prima volta ad oggi non abbiamo arretrati nei pagamenti relativi ad anni scolastici precedenti.

Anche il pagamento delle supplenze, dal 2013 liquidate con il cedolino unico, a differenza degli anni scorsi, ha subito solo lievi ritardi, perché, nonostante il numero di queste ultime permanga particolarmente elevato per i motivi più volte indicati nelle relazioni degli anni scorsi e l'importo (spesa totale per il 2012 di € 165.380,90 ca) ben al di sopra delle stime fatte e dei finanziamenti ministeriali previsti quale budget definito dal D.M.21/2007 (€13.805,00), l'integrazione del budget a seguito dell'aggiornamento dei flussi si è fatto più regolare.

Qualche problema persiste, invece, nelle ore eccedenti, assegnate con estrema oculatezza, monitorate mensilmente ma sempre superiori al finanziamento previsto, non essendoci più in organico cattedre con ore a completamento e in considerazione del fatto che la nomina di personale supplente viene effettuata solo per assenze di lunga durata.

Anche quest'anno sono stati comunque messi in atto tutti i possibili accorgimenti per il risparmio di risorse finanziarie:

- Recuperi prevalentemente in orario curricolare (2008/09, 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13 e 2013/14)
- Accorpamenti di classi in occasione dei recuperi

Nelle spese di "Funzionamento amministrativo generale", a fronte del sempre più esiguo finanziamento ministeriale, si è provveduto esclusivamente copertura dei servizi irrinunciabili

- Telefonia, manutenzione ordinaria del software di gestione e l'acquisto delle licenze d'uso
- La promozione sul territorio dell'Istituto e del suo piano di Offerta formativa
- Copertura assicurativa attrezzature didattiche
- Smaltimento degli arretrati in materia di visite fiscali

Nelle spese di "Funzionamento didattico generale" sono state sostenute spese per il potenziamento della prima lingua straniera tramite le prestazioni di assistenti di lingua madre e la proiezione di film in lingua per le classi quinte, per l'integrazione di progetti non interamente coperti dai contributi liberali delle famiglie, per l'adeguamento della struttura (anche nelle sedi staccate) e l'acquisto delle attrezzature necessarie per ottemperare all'obbligo di legge, previsto dalla Spending review di agosto del 2012., di installazione del Registro elettronico in tutte le sedi, nonché per la graduale sostituzione delle postazioni informatiche degli uffici, per la costituzione delle commissioni interne impegnate negli esami preliminari dei candidati privatisti (una settantina) assegnati dall'U.S.T. al nostro Istituto.

"Le spese di investimento" riguardano l'acquisto di arredi per le aule, sostenute con finanziamento della Provincia di Bergamo

Per quanto concerne infine i singoli progetti, quelli inseriti nel Pof sono stati tutti realizzati, sia pur in ristrettezze finanziarie rispetto ai bisogni, specie di certe aree di fragilità, come quella degli studenti DA, stranieri o di disagio sociale, aree nelle quali molto di più andava e andrebbe fatto. Inoltre è stata completata la realizzazione del Laboratorio LAIV, finalizzato alle attività espressive (cfr. Progetto cofinanziato appunto dalla Cariplo).

Complessivamente, esprimo una valutazione decisamente positiva di quest'anno, in quanto tutti gli obiettivi programmati sono stati conseguiti grazie ad un'attenta pianificazione degli interventi, che ha comportato un impiego oculato delle risorse a disposizione e l'adozione di poche misure correttive in itinere.

Per compensare la progressiva razionalizzazione della spesa pubblica e dei notevoli tagli ai finanziamenti statali, ogni anno più consistenti, emerge evidente la necessità di integrare le risorse finanziarie che riceveremo con il ricorso ad entrate proprie (principalmente mediante la promozione di contratti di sponsorizzazione, l'adesione a progetti finanziati da Istituti bancari o altre Istituzioni, il coinvolgimento dell'Associazione Genitori che è mia intenzione promuovere di intesa con il Presidente e con i rappresentanti dei genitori nel Consiglio di Istituto).

Si dichiara, infine, che:

1. Le scritture di cui al libro giornale concordano con le risultanze del conto corrente bancario
2. I beni durevoli acquistati sono stati regolarmente registrati sul libro d'inventario
3. Le ritenute previdenziali, assistenziali ed erariali sono state trattenute e versate agli enti competenti
4. Le reversali e i mandati sono stati compilati in ogni loro parte e regolarmente quietanzati dall'Istituto Cassiere
5. Alla scuola è intestato un solo conto corrente bancario e un solo conto corrente postale;
6. La contabilità scolastica è stata tenuta nel rispetto delle disposizioni di tutela della privacy, come previsto dalla legge 675/1996
7. Le liquidazioni dei compensi sono contenute nell'ambito delle disponibilità dei singoli accreditamenti, trovano giustificazione in regolari atti amministrativi del Capo di Istituto e corrispondono a prestazioni effettivamente rese dal personale
8. È stata rispettata la destinazione dei finanziamenti finalizzati
9. Non vi sono state gestioni fuori bilancio.

Bergamo, 8 maggio 2014

**IL DIRETTORE SGA**

*Luisa Paravisi*

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

*Prof.ssa Giovanna Gargantini*

– 27 –